

**KRR IV**

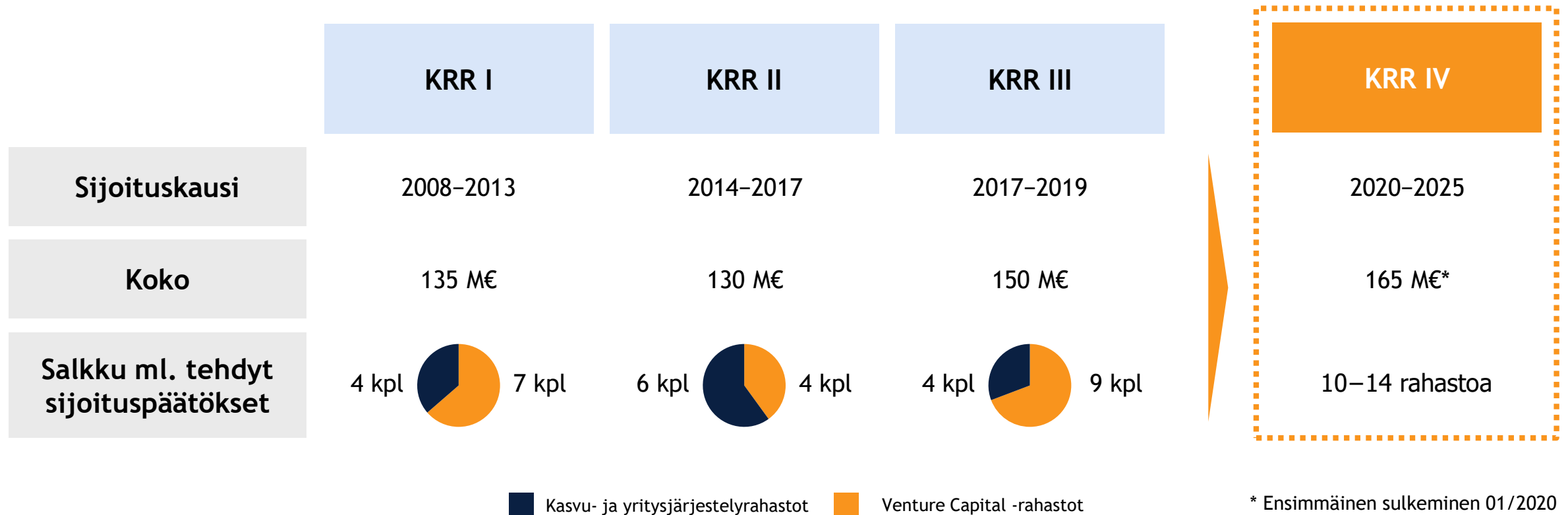
**165 miljoonaa euroa  
pääomaa ja kasvuvauhtia  
suomalaisille yrityksille**

Helmiä 2020

# KRR:t ovat Tesin hallinnoimia rahastojen rahastoja

## Sijoittajina Tesi sekä kotimaisia eläkeinstituutioita

- ◆ KRR syntyi vuonna 2008 ratkaisuksi kahteen tarpeeseen:
  - kotimaisten rahastojen tarpeeseen saada kotimaisia instituutioita sijoittajiksi ja näin mahdollistaa rahastojen syntyminen riittävän kokoisina kohdeyritysmarkkinan tarpeisiin
  - suomalaisten instituutiosijoittajien tarpeeseen saada kustannus- ja resurssitehokkaasti salkkuunsa kotimaisia rahastoja





Tällä hetkellä kohderahastoja 30 kpl



Tällä hetkellä kohdeyhtiöitä 227 kpl



# Sijoitusstrategia

## Kohderahastot

- ◆ Suomessa toimivat venture capital -, kasvu- ja yritysjärjestelyrahastot, pääasiassa vakiintuneet toimijat tai toimijat, joilla kohderahaston sijoitusstrategian kannalta relevanttia kokemusta
- ◆ Kohderahastoilla uskottava läsnäolo Suomessa siten, että kunkin kohderahaston sijoituksista 1/3 kohdistuttava Suomessa rekisteröityihin yrityksiin tai yrityksiin, joilla on merkittävää liiketoimintaa Suomessa
- ◆ Tavoitteena riittävä hajautus eri kohderahastojen välillä

## Sijoitussitoumuksen koko

- ◆ 5 - 30 miljoonaa euroa
- ◆ Osuus yksittäisen kohderahaston sijoitussitoumuksista enintään 40%

## Toimialat

- ◆ Ei toimialarajoitteita. Rahasto ei kuitenkaan sijoita rahastoihin, joiden pääasiallinen tarkoitus on sijoittaa kiinteistöihin, listattuihin yhtiöihin, muihin rahastojen rahastoihin tai rahastoihin, jotka sijoittavat infrastruktuurihankkeisiin tai -yhtiöihin



# Sijoituskriteerejä kohdevalinnassa

## Ammattitaitoinen sijoitustiimi

- ◆ Tiimi on ammattitaitoinen, osaava ja kehittymiskykyinen
- ◆ Tiimin osaamisprofiilia arvioitaessa huomioidaan koko sijoitusprosessi (hankkeiden identifiointi, due diligence, toteutus, hallinnointi ja arvionluonti sekä irtautuminen).
- ◆ Tiimi kykenee tuomaan lisäarvoa kohdeyrityksilleen (esim. liiketoiminta-osaaminen, verkostot, jatkorahoitusneuvottelut)

## Hyvä tuottohistoria

- ◆ Tiimillä on kokemusta onnistuneista irtautumisista ja hyvä/erinomainen tuottohistoria
- ◆ Tiimi kykenee kriittisesti arvioimaan kohdeyritysten jatkorahoitustarpeet ja -mahdollisuudet
- ◆ Uusilla tiimeillä on (varsinaisen tuottohistorian puuttuessa) rahaston sijoitusstrategian kannalta relevanttia kokemusta

## Uskottava sijoitusstrategia

- ◆ Rahaston sijoitusstrategia on uskottava, realistinen, selkeä ja toteuttamiskelpoinen
- ◆ Markkinassa on kysyntää ja tilaa kyseisen sijoitusstrategian omaavalle rahastolle
- ◆ Markkinassa on riittävästi laadukasta hankevirtaa
- ◆ Rahaston koko muodostuu riittäväksi huomioiden rahaston sijoitusstrategia ja hallinnointiyhtiön elinkelpoisuus

## Vastuullinen sijoittaminen

- ◆ Kohderahastojen hallinnoijilta edellytetään vastuullista toimintaa ja vastuullisen sijoituspolitiikan huomioimista sijoitusprosessissaan ja hallinnointityössään

# Vastuullisen sijoittamisen periaatteet

Tuottojen ohella vastuullista ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa toimintaa

## Sijoitusta tehtäessä edellytämme:

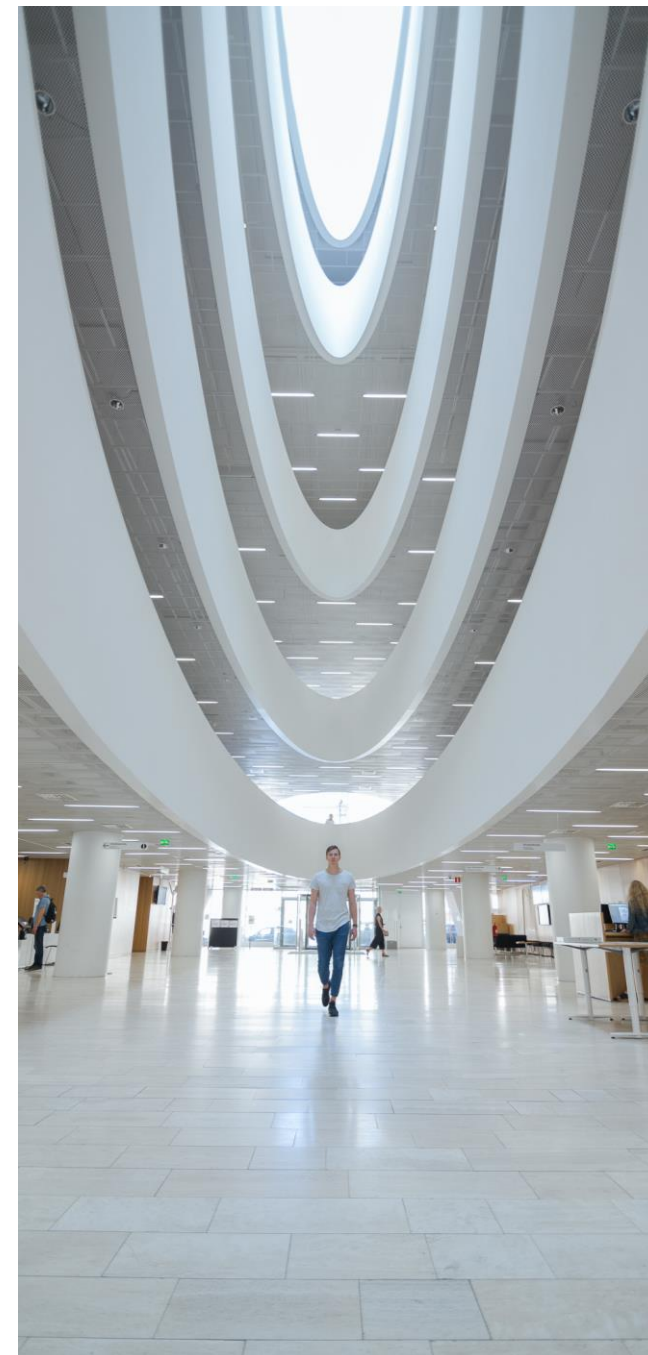
- ◆ Vahvistetun yritys vastuupolitiikan olemassaolo
- ◆ Rahaston henkilöstön kouluttaminen ja sitouttaminen aiheeseen
- ◆ Vakiintuneen hallinnoijan osalta esimerkkejä esiin nousseista tilanteista aiheen parissa

## Sijoitusta hallinnoitaessa edellytämme:

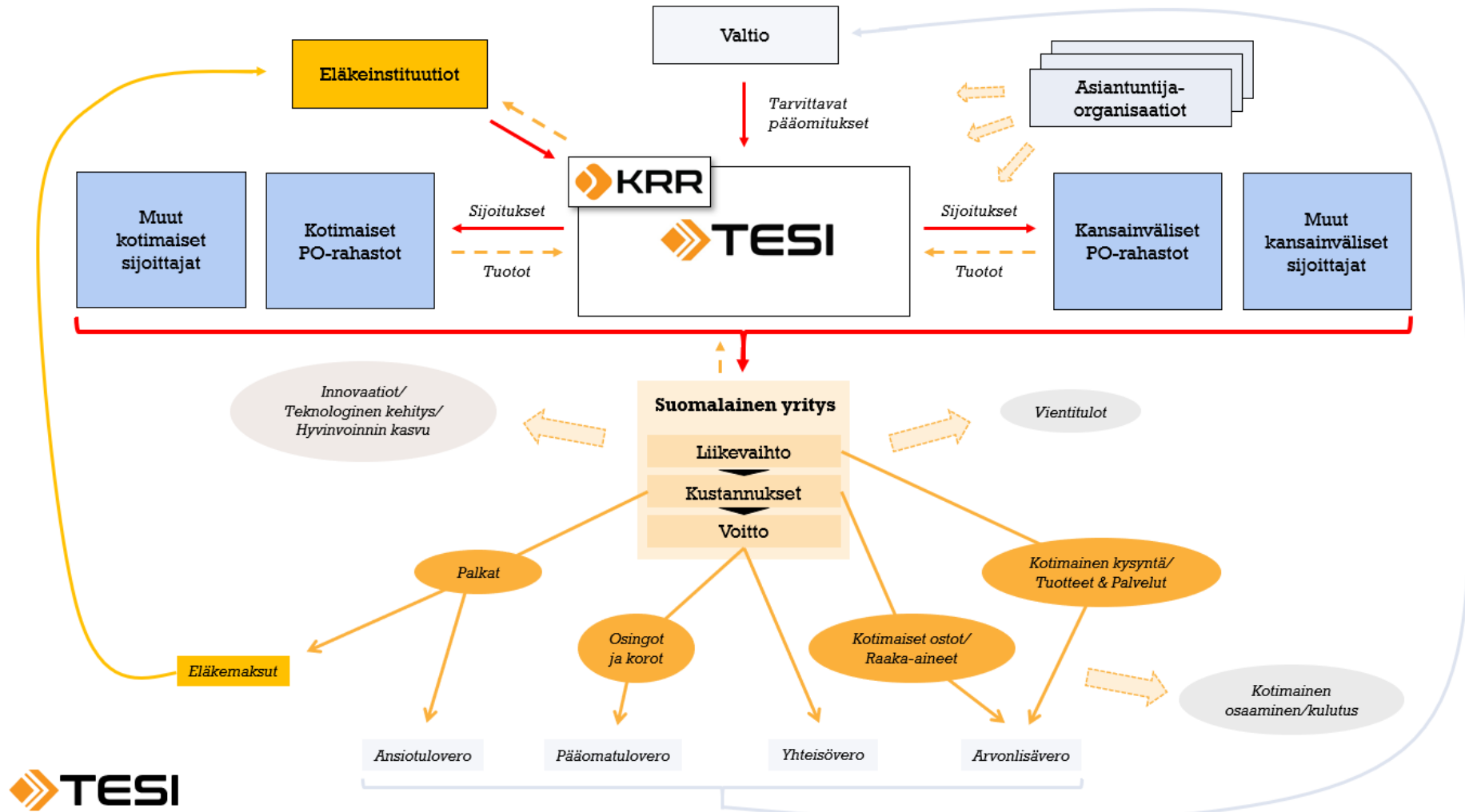
- ◆ Vahvistetun politiikan aktiivinen noudattaminen osana toimintaa
- ◆ Tulokulmana riskienhallinnan lisäksi mahdollisuus liiketoiminnan arvon kasvattamiseen
- ◆ Rahaston henkilöstön kouluttaminen ja sitouttaminen aiheeseen

## Parhaiden käytäntöjen jakaminen

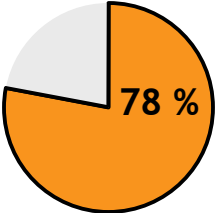
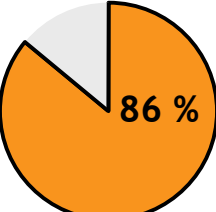
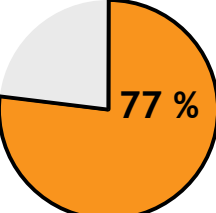
- ◆ Tesi kerää kokemuksia hallinnoijilta, muilta LP:iltä sekä muilta Tesin sijoitustiimeiltä, ja jakaa tätä tietoa ja osaamista kaikkien osapuolten kesken
- ◆ Tesillä on sparraava suhde kaikkien hallinnoitavien ja potentiaalisten kohderahastojen kanssa
- ◆ Sijoitustoiminnassamme korostuvat ihmisarvoinen työ ja talouskasvu, kestävä teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri sekä yhteistyö ja kumppanuus (YK:n kestävän kehityksen tavoitteet)



# KRR:n vaikutus yhteiskuntaan



# KRR I-III: vaikuttavuus Suomessa (31.12.2018)

	Kohderahastoja	% sijoitettu Suomeen (€)	Kohdeyhtiöiden lukumäärä Suomessa	Kohdeyhtiöiden liikevaihto Suomessa	Kohdeyhtiöiden henkilöstö Suomessa
KRR I	11 rahastoa	 78 %	150+ yhtiötä	1 900+ m€	11 700+ henkilöä
KRR II	10 rahastoa	 86 %	60 yhtiötä	1 200+ m€	6 000+ henkilöä
KRR III	4 Rahastoa 31.12.2018 (9 kpl 31.12.2019)	 77 %	17 yhtiötä	65 m€	850 henkilöä

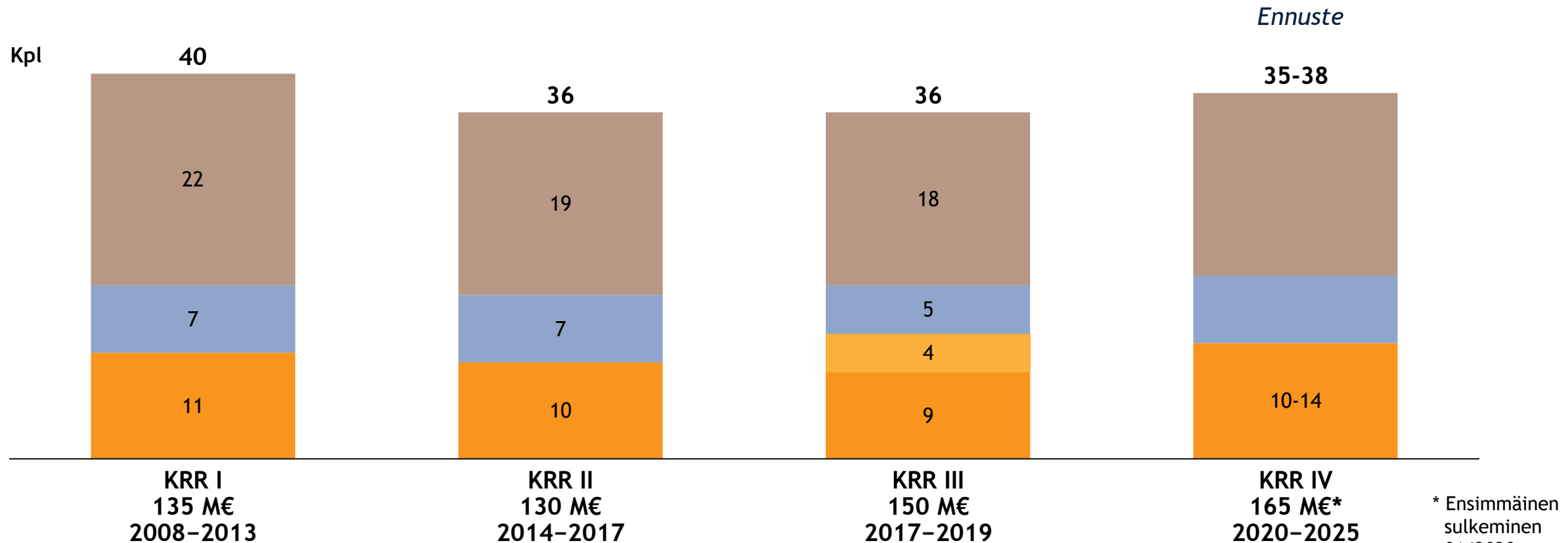
## Huomiot

- ◆ KRR-konseptin rooli on ollut markkinalle kriittinen toiminnan aloittamisesta alkaen.
- ◆ Kohdeyhtiöt muodostavat merkittävän otoksen suomalaisesta start-up - ja pk-yrityskentästä. KRR:n sijoituksilla kohderahastojen kautta on saatu vauhditettua merkittävästi näiden yritysten kasvua.
- ◆ KRR II:n ja etenkin KRR III:n osalta vaikuttavuus tulee kasvamaan kohderahastojen tehdessä vielä uusia sijoituksia ja kehittäessään niitä.



# KRR:n hankevirta

- Rauenneet ja lykkääntyneet
- Rahastot joissa KRR ei ole sijoittajana
- Myönteinen sijoituspäätös
- Tehdyt sijoitukset

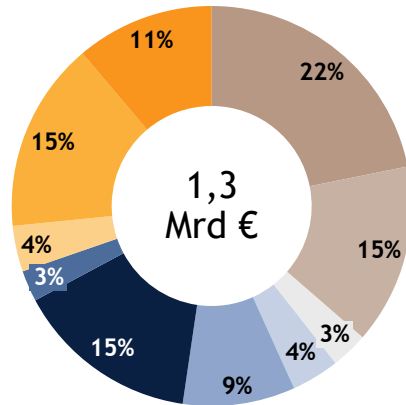


# Suomalaisten rahastojen vuosien 2008–2019 välillä keräämän pääoman jakautuminen

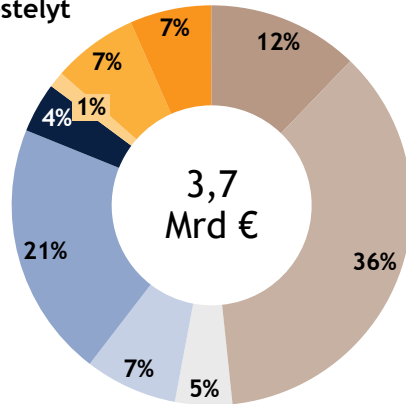
## Sijoittajat

Lähde: Kaupparekisteri

### Venture



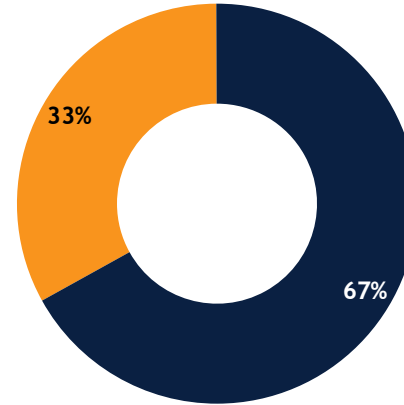
### Kasvu ja yritysjärjestelyt



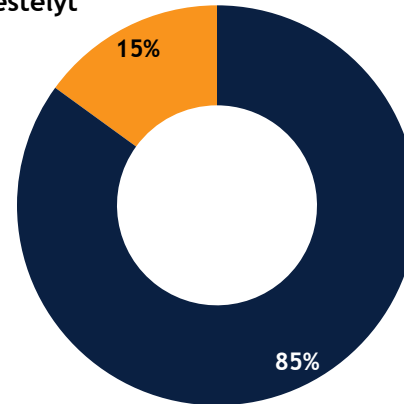
## Julkinen ja yksityinen

Lähde: Kaupparekisteri

### Venture



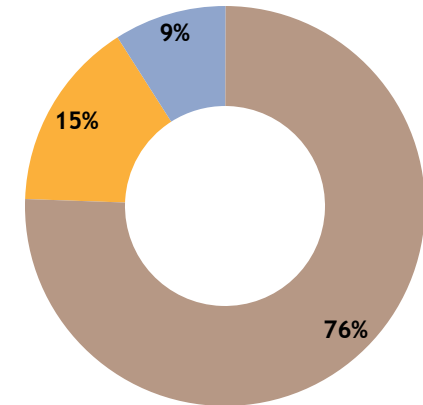
### Kasvu ja yritysjärjestelyt



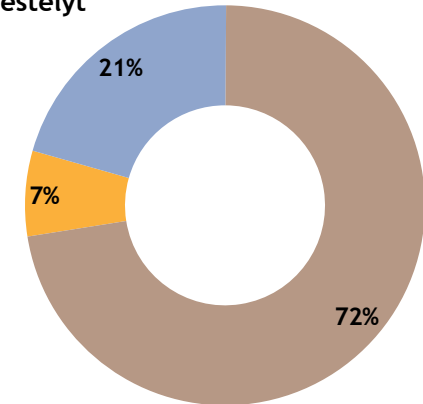
## Ulkomainen ja kotimainen

Lähde: Kaupparekisteri

### Venture



### Kasvu ja yritysjärjestelyt



- Hallinnoija lähitahoineen
- Suomalainen rahalaitos
- Ulkomainen sijoittaja
- KRR
- BFVC
- Muu julkinen toimija (Sitra, kunta)
- EIF
- TESI
- Yksityinen suomalainen sijoittaja
- Suomalainen eläkeyhteisö

- Yksityinen
- Julkinen

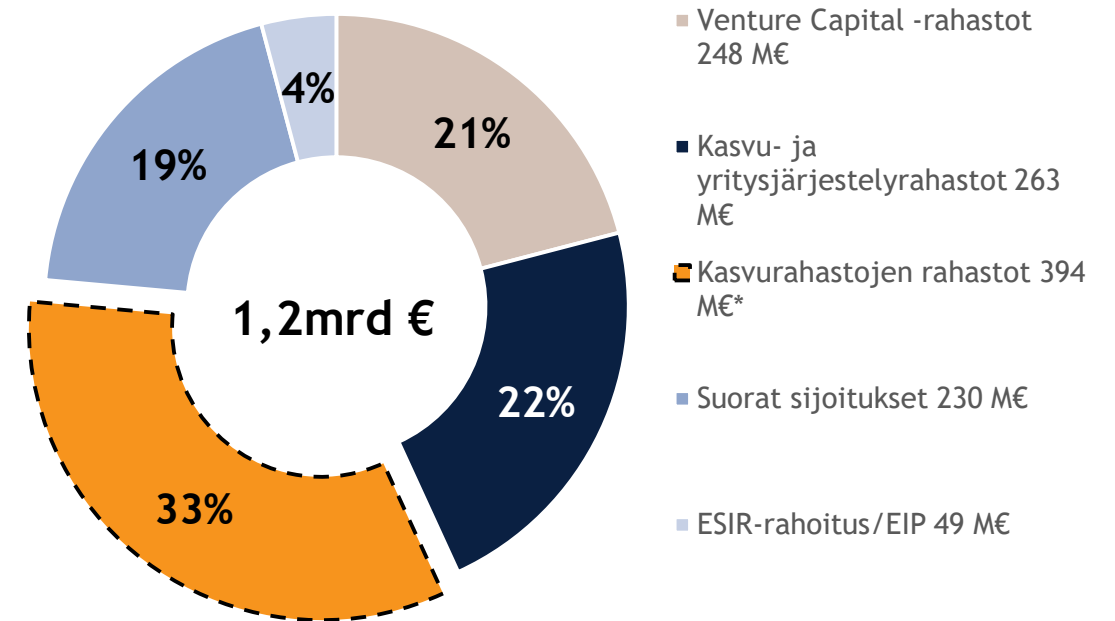
- Kotimainen
- Muu ulkomainen
- EIF

# Tesistä

# Tesi – vauhditamme yritysten menestystarinoita

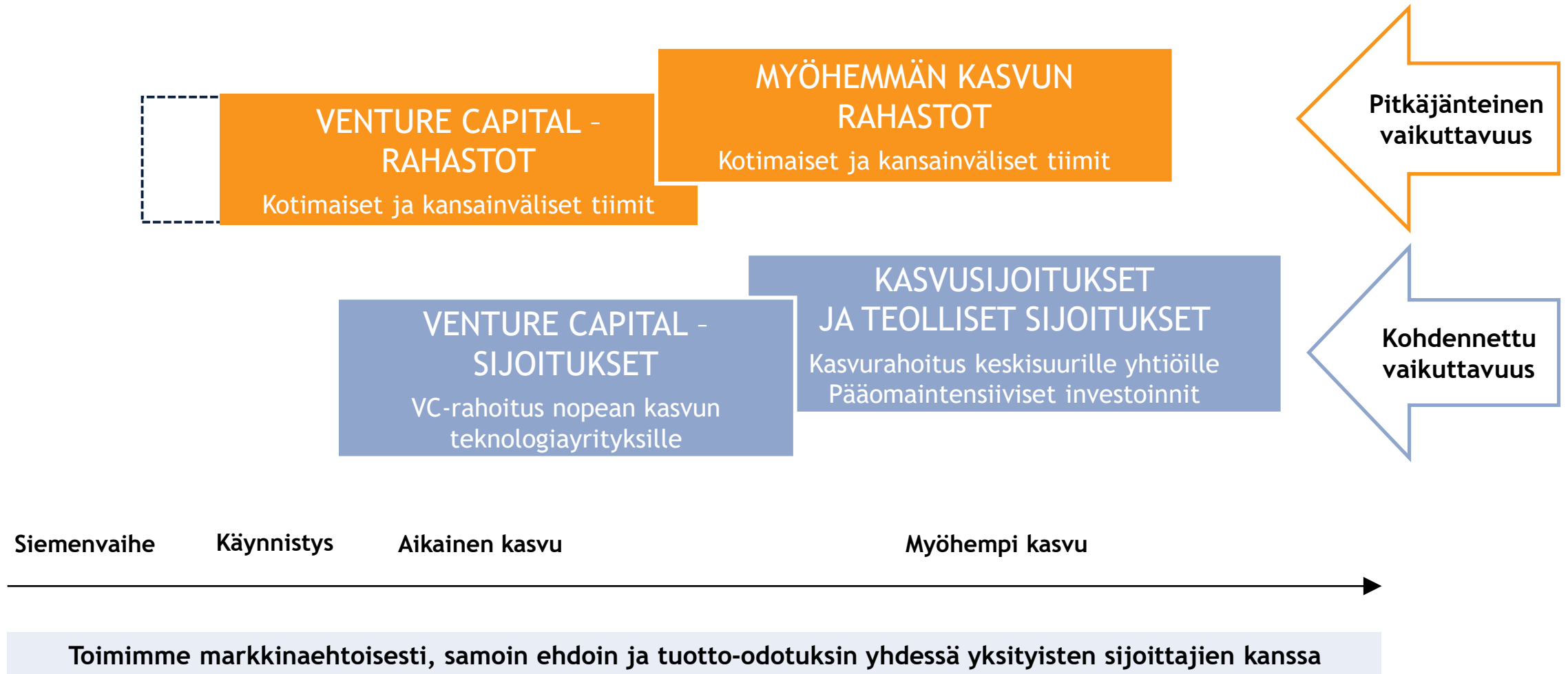
- 87 rahastoa
- 4 rahastojen rahastoa
- 48 suoraa kohdeyhtiötä
- 100-150 M€ uusia sijoituksia / vuosi
- 25 vuoden kokemus Suomen pääomasijoitusmarkkinan kehittämisestä
- 300 vuotta kokemusta pääomasijoittamisesta ja yritysrahoituksesta
- 37 työntekijää Helsingissä
- 100% valtion omistama

Tesin hallinnoitavat pääomasijoitukset 30.6.2019



\* Tesin hallinnoitavat Kasvurahastojen Rahastot (3 kpl) sisältävät yht. 229 milj. euron edestä pääasiassa työeläkeyhteisöjen pääomia

# Vauhditamme yritysten kasvua sijoittamalla rahastoihin ja suoraan yrityksiin





# TESI

[tesi.fi](http://tesi.fi)

[dtg.tesi.fi](http://dtg.tesi.fi)

Twitter: @TesiFII