



2019

Vaikuttavuuskatsaus



1	Tesi lyhyesti ja avainluvut.....	3
2	Toimitusjohtajan katsaus.....	4
3	Arvonluontokuvaaja.....	5
4	KASVUA JA KANSAINVÄLISTYMISTÄ.....	6
	Kohdeyrityksemme kasvavat nopeammin kuin suomalaiset yritykset keskimäärin.....	7
5	PÄÄOMASIJOTUSMARKKINAN KEHITTÄMINEN.....	8
5.1	Uusia rahastoja.....	10
5.2	Pääomaa verkostoista.....	12
5.3	Institutionaalista pääomaa KRR:n kautta.....	13
5.4	Sijoitusohjelmat ja painopistealueet	14
5.5	Vastuullinen sijoittaminen ja diversiteetti.....	16
5.6	Yritysvastuu ja diversiteetti kohdeyrityksissä.....	17
5.7	Sidosryhmäyhteistyö.....	18
6	SUOMALAISET KASVUYRITYKSET GLOBAALIEN HAASTEIDEN RATKAISIJOINA.....	19
6.1	Kestävä tuotanto ja resurssitehokkuus.....	21
6.2	Kestävä kulutus ja kaupungit.....	22
6.3	Uusiutuva energia ja energiatehokkuus	23
6.4	Terveys ja hyvinvointi	24
6.5	Oppiminen ja yhdenvertaisuus	25



1 Tesi lyhyesti

VALTION pääomasijoitusyhtiö Tesin toiminta on 25 vuoden ajan perustunut sen DNA:han rakentuneelle ajatukselle: sijoitamme suomalaisyritysten kasvuun ja kansainvälistymiseen ja kehitämme kotimaista pääomasijoitusmarkkinaa. Missiomme on kestänyt hallituksesta toiseen, talouden ylä- ja alamäet. Vaikka tämä ajatus yhä kantaa, se ei yksin enää riitä. Haluamme, että kannattavan liiketoiminnan ohella nämä yritykset ovat keskeisessä roolissa ratkaisemassa globaaleja haasteita ja osallistuvat maailmasta paremman paikan.

Tesin tehtävänä on Suomen elinkeinoelämän edellytysten parantaminen rahoituksen saatavuuden kehittämisen kautta. Tähän kuuluvat pääomasijoitusmarkkinan kehittäminen ja yksityisen pääoman saatavuuden parantaminen, kasvun ja kansainvälistymisen edistäminen sekä liiketaloudellisesti kannattava ja

vaikuttavuudeltaan merkittävä toiminta.

Toimintamme ytimessä on pääomasijoittaminen rahasto- ja suurin sijoituksin sekä uutena strategisena teemana pääomasijoitusmarkkinan kehittävän ja sijoitustoimintaa tukevan näkemyksellisen tiedon tuottaminen sidosryhmiemme kanssa. Oman pääoman ehtoisen rahoituksen tarjonta vaihtelee Suomessa huomattavasti tarvittavan rahoituksen koon ja yrityksen kasvuvaiheen mukaan. Kapeikkojen sijainti markkinakentässä vaihtelee myös ajassa. Yritysten kasvun ja kansainvälistymisen takia on keskeistä, että yritysrahoitus toimii Suomessa, ja että pääomasijoitusmarkkinan kapeikot tunnistetaan.

Tesin tavoitteena on lisätä omistamisen ja onnistumisen kunnianhimoa ja sitä kautta nostaa Suomi uudistuvan talouskasvun eturiviin.



Yritysvastuu ja vaikuttavuus

YRITYSVASTUU

Oman toiminnan vaikutukset

Vastuullinen sijoittaminen

Rooli ja vaikutukset yhteiskunnassa

YHTEISKUNNALLINEN
VAIKUTTAVUUS



2 Tulevaisuuteen ajaututaan tai se tehdään

TESI kehittää pääomasijoitusmarkkinaa, jotta suomalaisilla yrityksillä on riittävästi rahoitusta ja osaamista nousta uuteen kokoluokkaan. Tuemme yritysten kasvua ja kansainvälistymistä, ja edistämme osaavaa omistamista. Yritykset ovat keskeisiä toimijoita, kun globaaleja ongelmia ratkaistaan kestävällä tavalla. Siksi koko yhteiskunta hyötyy siitä, mitä yritykset ja niitä rahoittava pääomasijoitusmarkkina saavat aikaiseksi. Koska vain vastuulliset yritykset kykenevät luomaan kestäväää kasvua, yritysten sparraus edellyttää myös omistajilta vaatimusten asettamista.

Teimme Tesissä vuosien 2018 ja 2019 aikana perusteellisen, koko henkilöstöä osallistavan strategiatyön. Yksi toimintamme ajureista on yhteiskunnallisen vaikuttavuuden aikaansaaminen. Pelkkä kasvun tavoittelu ei enää riitä tavoitteeksemme, vaan haluamme, että tämän lisäksi suomalaiset kasvuyritykset ovat mukana ratkomassa kestävän kehityksen haasteita.

Tesin perustamisesta on kulunut neljännesvuosisata. Tänä aikana yhteiskunnalliset teemat ovat nousseet merkittävään asemaan sijoituskentällä. Toimintaympäristö on monimutkaistunut

ja kansainvälistynyt; sijoittajien ja instrumenttien määrä kasvanut. Toisaalta myös oma operatiivinen kyvykkyytemme ja vipuvoimamme markkinassa ovat kasvaneet. Digitalisaatio on mahdollistanut uusia toimintatapoja koko toimialalle.

Työmme ei tule koskaan valmiiksi, koska yritysten ja sijoitusmarkkinan tilanteet kehittyvät jatkuvasti. Markkinakapeikot vaihtavat paikkaa ja suhdanteet elävät. Yritykset ja rahastot tarvitsevat oikea-aikaista rahoitusta, osaavaa sparrausta ja verkostoja kasvunsa vauhdittamiseksi tilanteesta riippumatta.

Toimintamme perustuu 25 vuoden aikana hankitulle tiedolle, osaamiselle, yhteyksille ja verkostoille. Tämä mahdollistaa strategiamme toteuttamisen yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa.

Haluan kiittää Tesin henkilökuntaa, pääomasijoittajia niin Suomessa kuin ulkomailla ja ennen kaikkea suomalaisia kasvuyrityksiä rohkeudesta löytää uusia ratkaisuja ja viedä niitä maailmalle. Omistamisen ja onnistumisen kunnianhimon kautta nostamme Suomen uudistuvan talouskasvun eturiviin.

JAN SASSE

” Yritykset ovat keskeisessä roolissa, kun globaaleja ongelmia ratkaistaan



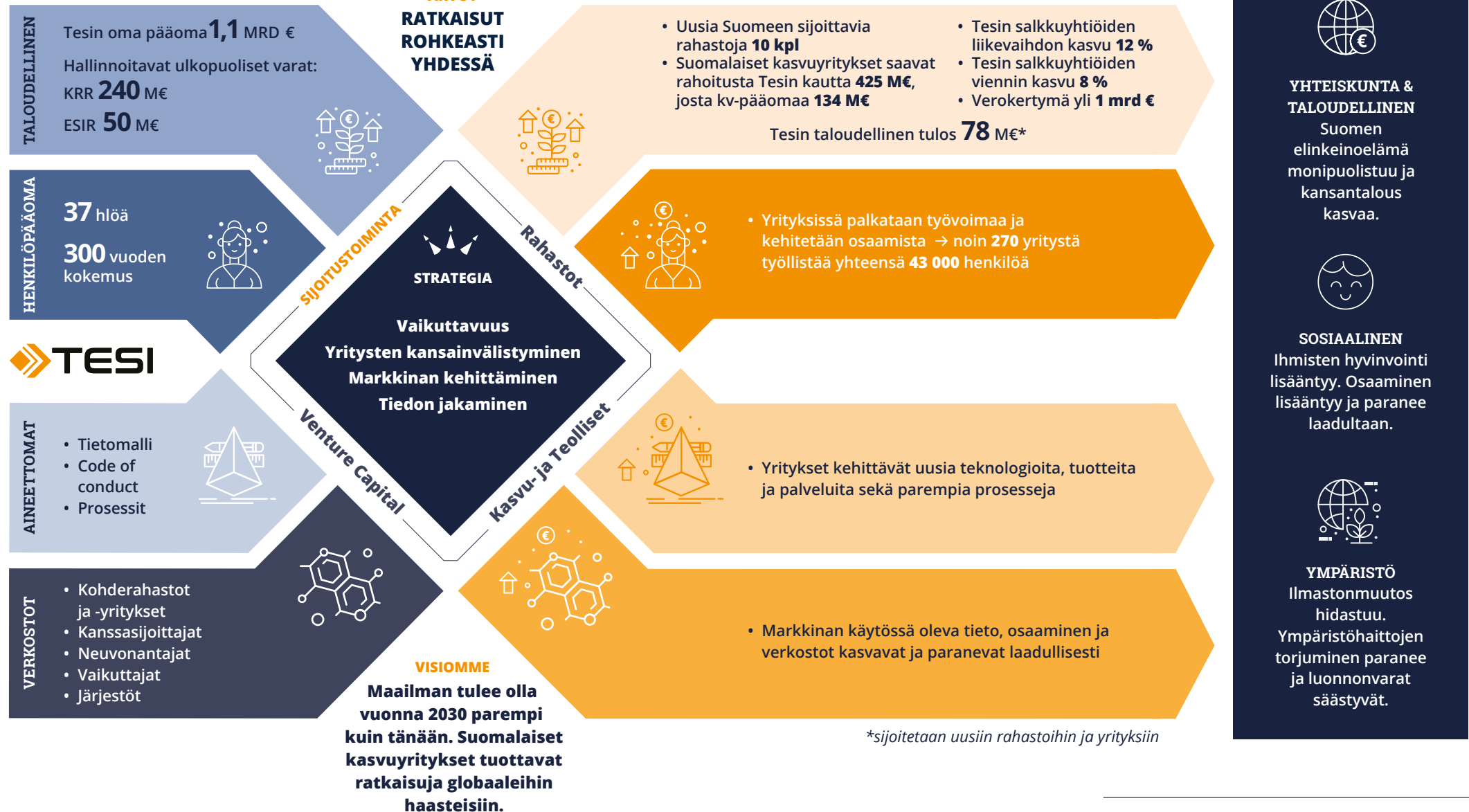
3 Tesin arvonluontitimanntti

PÄÄOMA

TESIN TOIMINTA

TULOS

VAIKUTUS



4 Kasvua ja kansainvälistymistä

Tesi haluaa nostaa Suomen uudistuvan talouskasvun eturiviin.



4 Kohdeyrityksemme kasvavat nopeammin kuin suomalaiset yritykset keskimäärin

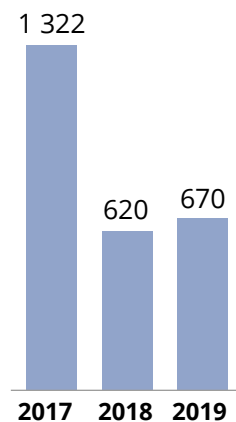
Vuonna 2019 kohdeyrityksemme (n=206)



* sisältää arvonlisäverot, tuloverot ja yhteisöverot

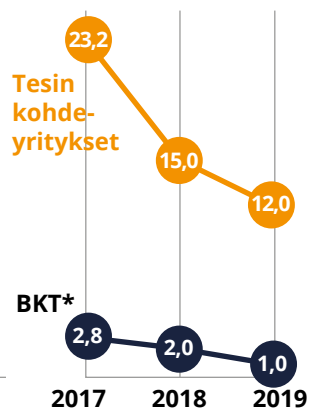


Liikevaihdon kasvu, m€

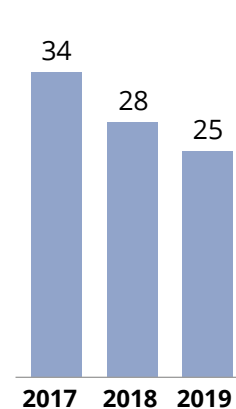


* Lähde: Suomen tilastokeskus, stat.fi

Liikevaihdon suhteellinen kasvu, %

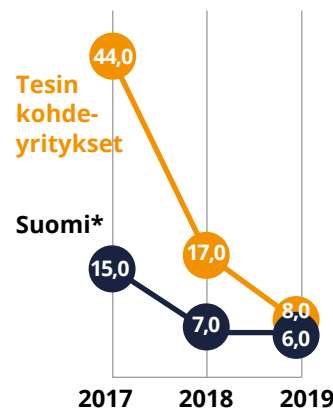


Viennin suhteellinen osuus liikevaihdosta, %

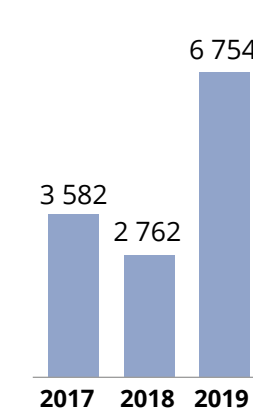


* Lähde: Suomen tullit, tull.fi

Viennin suhteellinen kasvu, %



Työpaikkojen lkm kasvu, kpl



* Lähde: Suomen tilastokeskus, stat.fi

Työpaikkojen lkm suhteellinen kasvu, %



5 Pääomasijoitusmarkkinan kehittäminen

Luomme yhdessä uusia maailmalla menestyjiä. Jaamme taloudellista riskiä ja tuemme yrityksiä ja rahastoja kasvussa, uusien ratkaisujen kehittämisessä ja osaamisen monipuolisessa hyödyntämisessä.

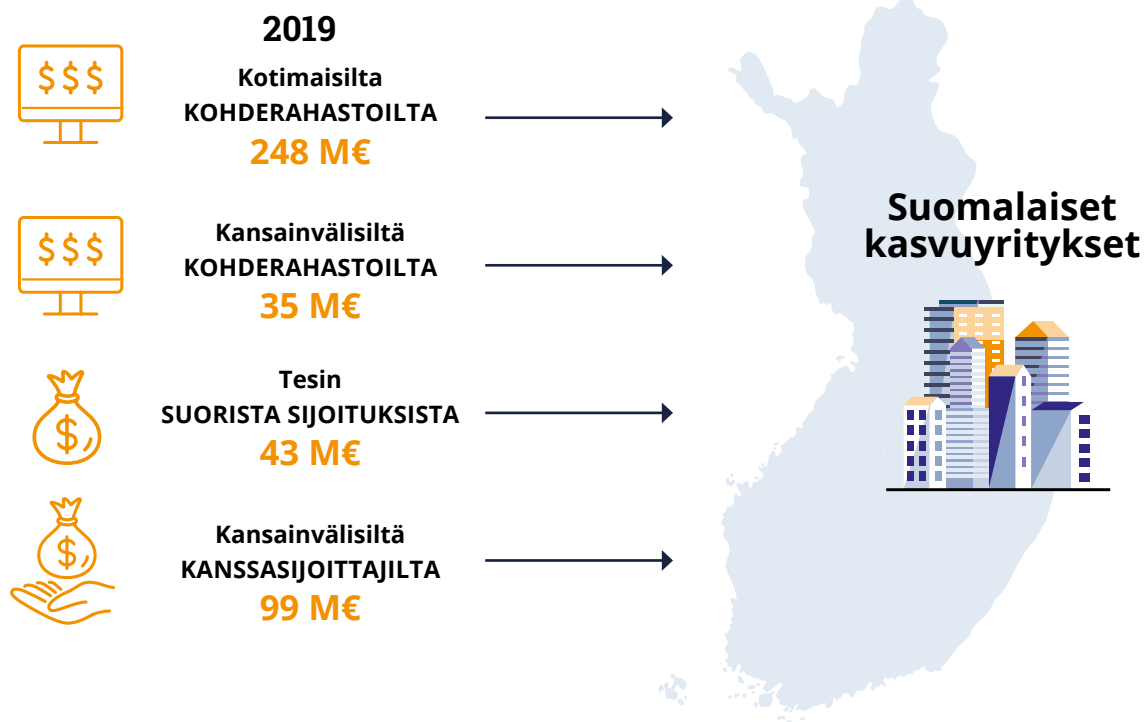
5 Saamme aikaan uudistuvaa kasvua pääomasijoitusmarkkinaa kehittämällä

Teemme Suomesta houkuttelevan sekä yrityksille että omistajille. Kumppanuuksemme kautta kansainvälistyvät yritykset haluavat kasvaa Suomessa ja kasvattavat myös kansantaloutta: omistaminen ja osaaminen vahvistuvat ja synnyttävät uutta menestystä.

TESI edistää suomalaisyritysten kasvua ja kansainvälistymistä rahoituksen saatavuuden ja osaavan omistajuuden kautta. Kotimaisen pääomasijoitusmarkkinan kapeikoiden tunnistaminen ja täyttämisen tarjoamalla rahoitusta sekä pääomarahastoille

että suoraan kasvuyrityksille on toiminnan keskiössä. Kannustamme yrityksiä kasvamaan vastuullisesti tietoa ja osaamista jakamalla. Kehitämme sijoittajaverkostoja niin Suomessa kuin maailmalla suomalaisten kasvuyritysten käyttöön.

Rahoitusta suomalaisille kasvuyrityksille Tesin verkostoissa



Vuonna 2019 Tesi teki sijoituksia yhteensä 133 milj. eurolla. Tesi antoi rahastositoumuksia 10 pääomasijoitusrahastoon yhteensä 89 milj. eurolla ja teki suoria sijoituksia 25 kasvuyritykseen yhteensä 43 milj. eurolla.

5.1 Uudet rahastot lisäämässä kasvurahoituksen tarjontaa ja tuomassa osaamista yritysten käyttöön

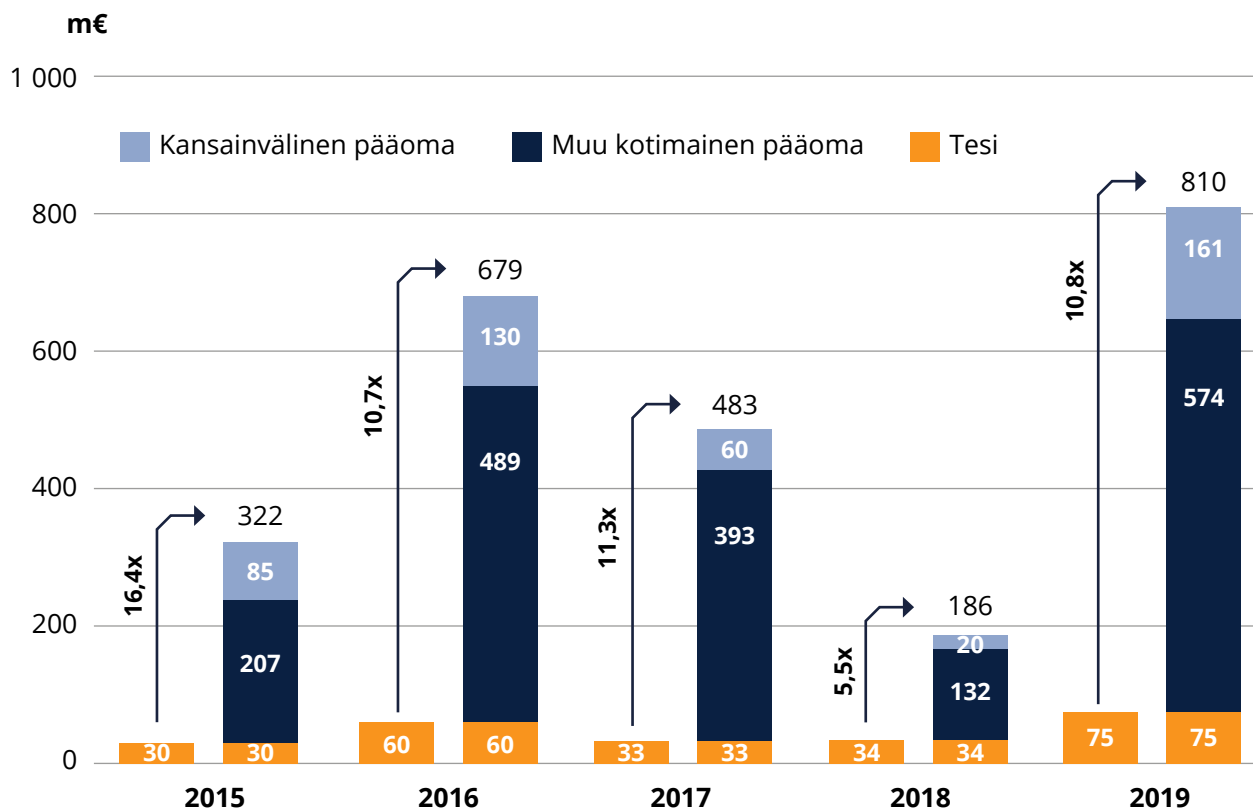
TESI toimii pitkäjänteisenä sijoittajana pääomasijoitusrahastoissa ja vahvistaa näin kasvurahoituksen tarjontaa suomalaisille yrityksille. Rahastosijoitusten fokuksessa ovat aikaisen vaiheen kansainvälistyviin teknologiayrityksiin sijoittavat venture capital -rahastot sekä perinteisempien pk-yritysten kasvua ja uudistumista tukevat kasvu- ja yritysjärjestelyrahastot. Yhteistyö kotimaisten ja kansainvälisten rahastojen, kuten Lifeline, Atomicon tai Devcon kanssa tuo liiketoimintaosaamista suomalaisten yritysten tueksi.

Tesi kannustaa uusia tiimejä perustamaan pääomasijoitusrahastoja sparraamalla heitä alan käytännöissä ja varainkeruussa sekä toimimalla ankkurisijoittajana rahastoissa.

Vuosina 2017–2019 Tesi oli sijoittajana uusien hallinnoijien ensimmäisissä rahastoissa:

- ◆ 2019 Evolver Equity Oy Ab, DevCo Partners Oy, Sparkmind Fund Ky
- ◆ 2018 Saari Partners Oy, MAKI.VC GP Oy, IPR.VC
- ◆ 2017 Vendep Capital Oy

Pääoman jakautuminen kotimaisissa rahastoissa



Vuonna 2019 Tesi antoi sitoumuksia seitsemään kotimaiseen rahastoon yhteensä 75 milj. eurolla. Muiden sijoittajien sitoumukset näihin rahastoihin olivat yhteensä 810 milj. euroa, josta 574 milj. euroa oli kotimaista pääomaa ja vastaavasti 161 milj. euroa kansainvälistä pääomaa. Muuta rahoitusta rahastoihin kertyi siis yli kymmenkertaisesti Tesin sitoumuksiin verrattuna. Näiden lisäksi Tesi antoi sitoumuksia kolmeen kansainväliseen venture capital -rahastoon yhteensä 14 milj. eurola.

Vuonna 2019 Tesi antoi sijoitussitoumuksia kymmeneen rahastoon yhteensä 89 milj. eurolla (59 milj. euroa):

- ◆ Kaksi sitoumusta kotimaisiin venture capital -rahastoihin (Sparkmind Fund Ky, Lifeline IV)
- ◆ Viisi kasvu- ja yritysjärjestelyrahastoihin (Armada V, CapMan Buyout XI, DevCo Partners III, Evolver Fund I, Juuri Fund II).
- ◆ Kolme sitoumusta kansainvälisiin venture capital -rahastoihin (Atomico V, Creandum V, Northzone IX), jotka täydentävät suomalaista pääomasijoitusmarkkinää erityisfokuksellaan tai -osaamisellaan.

CASE: DEVCO

VUONNA 2014 perustettu kehitysyhtiö DevCo pyrkii nostamaan muutaman pitkälle erikoistuneen keskisuuren yrityksen alojensa maailman kärkeen. "Haluamme keskittyä rajalliseen määrään yrityksiä ja kehittää niitä pitkäjänteisesti. Rakenteemme sallii 15 vuoden omistusperiodin, mutta voimme olla mukana yrityksessä tarvittaessa pidempäänkin – niin kauan kuin meistä on hyötyä yrityksen kehitykselle", **Otto Kukkonen**, DevCo Partners. [LUE LISÄÄ ▶](#)





5.2 Pääomaa ja osaamista verkostoista suomalaisyritysten käyttöön

TESI monipuolistaa ja kansainvälistää rahoitustarjontaa kotimaisille kasvuyrityksille. Pääomasijoittajat tuovat yrityksille pääoman lisäksi arvokasta kansainvälisen liiketoiminnan osaamista sekä siihen tarvittavia verkostoja.

Yksi Tesin tavoitteista on suomalaisen pääomasijoitusmarkkinan kansainvälistäminen. otimais-ten rahastojen lisäksi Tesi sijoittaa kansainvälisiin rahastoihin, jotka täydentävät sijoitusfokuksellaan ja osaamisellaan kotimaista pääomasijoitusmarkkinaa. Rahastosijoitusten lisäksi Tesi tekee suoria kansasijoituksia yrityksiin yhdessä kansainvälisten sijoittajien kanssa. Tesi pyrkii entistä systemaattisemmin ja suunnitelmallisemmin rakentamaan kansainvälisiä verkostoja palvelemaan suomalaisyritysten ja -rahastojen tarpeita. Tesi on kansainvälisille sijoittajille paikallinen kumppani Suomessa ja edistää myös kotimaisten ja kansainvälisten sijoittajien yhteistyötä.

Vuonna 2019 Tesin kansainväliset sijoittajakumppanit sijoittivat suomalaisiin kasvuyrityksiin kaikkiaan 134 milj. euroa, josta 35 milj. euroa tuli Tesin kansainvälisiltä kohderahastoilta. Näitä olivat esimerkiksi Wolt Enterprise Oy (sijoittajana EQT Ventures) ja HappyOrNot Oy (sijoittajina Verdane ja Northzone). Näiden lisäksi Tesin kansainväliset

kohderahastot tekivät jatkosijoituksia suomalaisiin kohdeyrityksiinsä. Tesin kansainväliset kansasijoittajat sijoittivat 99 milj. euroa suomalaisiin yrityksiin yhdessä Tesin kanssa.

CASE: IQM

IQM kehittää kvanttietokoneita, joita voidaan hyödyntää ongelmien ratkaisemisessa useilla eri aloilla lääketieteestä pilvipalveluihin. IQM:n maailmanluokan tiimi on ansainnut useiden paikallisten ja kansainvälisten sijoittajien luottamuksen. Vuonna 2019 IQM sai päätökseen 11,2 miljoonan euron siemenrahoitusierroksen.

– Sijoittajiemme taustat ovat monipuoliset ja kullakin on oma tyylinsä. Heillä on paljon kokemusta ohjelmisto- ja laitteistoyritysten johtamisesta, ja toisinaan olemme onnistuneet hyödyntämään sitä, toimitusjohtaja **Jan Goetz** toteaa.

Vastaavasti myös IQM:llä on paljon annettavaa sijoittajilleen vahvan tieteellisen taustansa ja korkean tason teknologiansa ansiosta. IQM:ään ovat sijoittaneet Matadero QED, Maki.vc, MIG Funds, OpenOcean, Vito Ventures ja Tesi.

[LUE LISÄÄ ▶](#)

5.3 Instituutioiden pääomaa kotimaisille kasvuyrityksille: KRR

TESIN hallinnoimat Kasvurahastojen Rahastot eli KRR:t tarjoavat isoille instituutionaalisille sijoittajille mahdollisuuden päästä osalliseksi rakentamaan kotimaista pääomasijoitusekosysteemiä, luomaan sitä kautta vaikuttavuutta ja samalla tekemään tuottoa.

KRR-konsepti syntyi vuonna 2008 kahteen tarpeeseen: kotimaisille pääomasijoitusrahastoille saada kotimaisia instituutiosijoittajia mukaan rahastoihinsa ja näin synnyttää riittävän suuria rahastoja kohdeyritysten tarpeisiin sekä tarjota suomalaisille instituutiosijoittajille resurssitehokkaasti kotimaisia rahastoja sijoituskohteiksi.

KRR-rahastot toimivat ankkurisijoittajina Suomessa toimivissa venture capital- ja kasvuvaiheen rahastoissa, jotka puolestaan kehittävät suomalaisia kasvuyrityksiä kansainvälisille markkinoille. Kymmenen viime vuoden aikana KRR:t ovat tukenet ankkurisijoittajana kymmenien uusien pääomasijoitusrahastojen syntymistä ja skaalautumista. Markkinalle KRR-konsepti onkin ollut kriittinen perustamisvuodesta 2008 lähtien. Tesi ja KRR edellyttävät kohderahastoilta tuoton ohella vastuullista ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa toimintaa.

Vuonna 2019 KRR III antoi sitoumuksia neljään pääomasijoitusrahastoon. KRR-konseptin jo 10 vuotta jatkunut toimintamalli on osoittautunut menestyksekkääksi, luoden samalla positiivista kansantaloudellista vaikuttavuutta.

227
sijoituskohdetta

Vuosina 2009–2018 kohderahastot sijoittivat yhteensä 227 yritykseen.

30
rahastoa

KRR sijoittajana 30 suomalaisessa alku- ja kasvuvaiheen pääomasijoitusrahastossa.

3,2 mrd€
liikevaihto

Näiden yritysten yhteenlaskettu liikevaihto noin 3,2 miljardia euroa ja henkilöstömäärä noin 19 000.

11 %
IRR

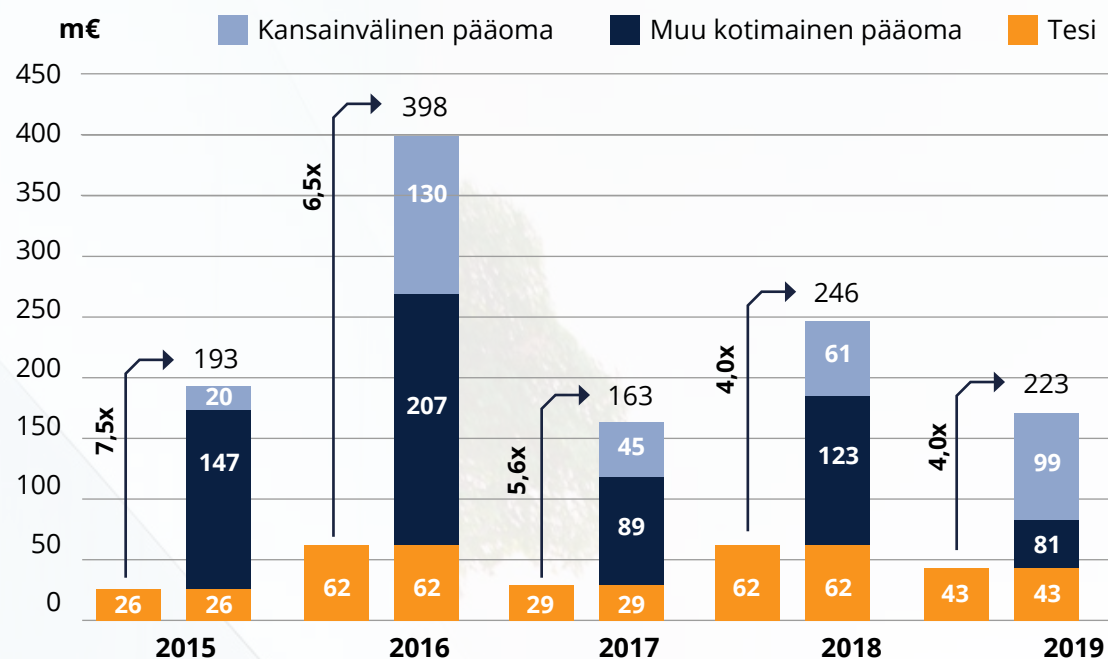
KRR-rahastojen tuotto on tähän mennessä ollut noin 11% vuodessa (IRR) realisoitunut ja realisoimaton tuotto huomioon ottaen.

5.4 Tesin sijoitusohjelmat ja painopistealueet paikkaavat markkinakapeikkoja

TESI tekee suoria vähemmistö-sijoituksia suomalaisiin nopean kasvun teknologiayrityksiin, kasvua hakeviin pk-yrityksiin, toimiala- ja yritysjärjestelyihin sekä teollisiin hankkeisiin. Tesin suoran sijoitustoiminnan keskiössä ovat kasvua ja talouden rakenteiden uudistumista edistävät suorat sijoitusohjelmat. Tavoitteenamme on, etteivät lupaavat hankkeet jäisi toteutumatta rahoituksen puutteen vuoksi. Tesi tekee suorat sijoitukset aina markkinaehtoisesti vähemmistö-sijoituksina ja näin jakaa riskiä muiden sijoittajien kanssa.

Vuonna 2019 Tesi sijoitti suoraan 25 yritykseen yhteensä 43 milj. euroa (62 milj. euroa). Näistä ensisijoituksia tehtiin kuuteen yritykseen yhteensä 17 milj. eurolla (Wirepas Oy, IQM Finland Oy, Picosun Oy, Endev Oy, Fira Group Oy, Relais Group Oy). Tesi teki jatkosijoituksia 19 kohdeyritykseensä yhteensä 26 milj. eurolla. Näihin yrityksiin kohdistui uutta riskipääomaa yhteensä lähes 180 milj. euroa, mikä on neljä kertaa Tesin sijoittama määrä. Pääomasta 99 milj. euroa tuli kansainvälisiltä sijoittajilta.

Pääoman jakautuminen kotimaisissa suorissa sijoituksissa



KIERTOTALOUS – SIOITUSOHJELMA (2018–)

Tesin 75 milj. euron kiertotalousohjelma pyrkii omalta osaltaan toteuttamaan kansallista Kiertotalouskarttaa ja Muovitiekarttaa ja painottamaan vastuullista ja kestävää kasvua. Ohjelman tavoitteena on kiertotalouden edistäminen, kohdeyritysten kasvu ja kansainvälistyminen sekä vaikuttavuussijoittamisen edistäminen.

Kohdeyhtiöt edistävät materiaalien, energian ja ravinnon tehokkaampaa käyttöä, ja niille asetetaan liiketoimintalähtöiset mitattavat ja raportoitavat vaikuttavuustavoitteet. Ohjelmasta tehdään sijoituksia rahastoihin ja suoraan kohdeyrityksiin.

Kiertotalousohjelmasta on vuoden 2019 loppuun mennessä annettu rahastositoumuksia 5,5 milj. eurolla (ETF 3 -rahasto) ja tehty suoria sijoituksia 7 milj. eurolla (Foamit Group Oy, Endev Oy).

ESIR – SIOITUSOHJELMA (2018–)

ESIR-kansasijoittajaohjelma kanavoi Euroopan strategisten investointien rahaston rahoitusta suomalaisille yrityksille ja mahdollistaa niille suuret sijoituskerrokset. Rahoituksesta puolet tulee ESIR-rahastosta ja puolet Tesiltä, ja mukana on yksityisiä sijoittajia vähintään yhtä suurella summalla. Ohjelmasta tehtiin vuoden 2019 aikana kolme sijoitusta (Wirepas Oy, Iceye Oy, Rauma Marine Constructions Oy) ja yhteensä ohjelmasta sijoitettiin vuoden aikana 26 milj. euroa.

UUDISTUVA TEOLLISUUS –SIOITUSOHJELMA (2014–2019)

100 milj. euron ohjelma tuli sijoitetuksi kokonaan vuonna 2019. Ohjelma kohdistui teollisuusyrityksiin sekä niitä palveleviin yrityksiin. Tavoitteena oli vahvistaa pääomasijoitusten kautta kasvua, kansainvälistymistä ja kilpailukykyä. Ohjelman painopisteinä olivat biotalous, cleantech, terveysteollisuus ja digitalisaatio. Tesi teki sijoituksia ohjelman kautta yhteensä 24 yhtiöön. Kohdeyritysten liikevaihto kasvoi ohjelman aikana keskimäärin 94 %, ja se oli vuoden 2019 lopussa yhteensä 1 325 milj. euroa. Yhtiöiden vienti kasvoi ohjelman aikana keskimäärin 107 % ollen vuoden 2019 lopussa yhteensä 913 milj. euroa. Kohdeyhtiöt työllistivät Suomessa vuoden 2019 lopussa 5900 henkilöä. Työpaikkojen lukumäärä kohdeyrityksissä lisääntyi ohjelman aikana keskimäärin 244 %.

TEHOKKAASTI toimiva osakkeiden markkinapaikka eli pörssi on yksi yritysten kasvupääoman mahdollistajista. Pääomasijoittajille listautuminen on exit-vaihtoehto, kun halutaan irrottautua omistuksesta ja laittaa pääoma kiertoon uusiin kohteisiin. Viime vuonna Helsingin pörssin First North -markkinapaikalle listautui viisi yritystä, kun vastaava luku Tukholman pörssissä oli 30. Tesi pyrkii edistämään listautumisia Helsingin pörssiin toimimalla ankkurisijoittajana sekä sparraamalla kasvuyrityksiä kohti pörssilistautumista. Vuonna 2019 olimme ankkurisijoittajana Relais Groupin listautumisessa ja lisäksi kaksi salkkuyritystämme, Optomed ja LeadDesk, aloittivat pörssitaipaleensa.





5.5 Vastuullisen sijoittamisen ja diversiteetin eteenpäinvieminen

TESI edellyttää sijoituskohteiltaan tuottojen ohella vastuullista ja yhteiskunnallisesti vaikuttavaa toimintaa. Tesin tavoitteena on edistää diversiteettiä laaja-alaisesti omassa toiminnassaan sekä kohderahastoissa ja -yrityksissä muun muassa rekrytoinneissa ja seuranta kehittämällä.

Vastuullisen sijoittamisen lähtökohtana on vastuusioiden integrointi sijoitusprosessiin ja osaa-vaan omistajuuteen, ei niinkään tiettyjen toimialojen tai yritysten poissulkeminen sijoitusfokuksesta. Sijoituspäätöstä tehdessä edellytämme, että sijoituskohteessa löytyy halua kehittää vastuullisuutta ja että pystymme vaikuttamaan toiminnan kehittämiseen yhdessä kumppaniemme kanssa. Jos vastuullisuusedellytykset eivät täyty, emme tee sijoitusta.

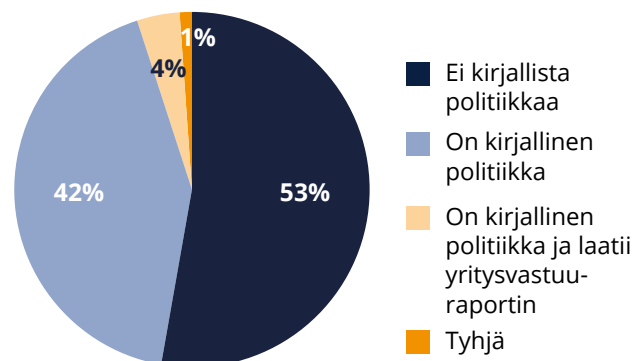
Noudatamme myös systemaattista vastuullisuusarviointia kohderahastojemme hallinnoijista. Puolivuositain arvioimme vastuullisuuspolitiikkaa, sen integroimista päivittäiseen toimintaan, henkilöstön kouluttamista sekä raportoinnin tasoa. Kotimaisten rahastojen hallinnointiyhtiöt ottavat vastuullisuuden hyvin huomioon toiminnassaan ja ovatkin ESG-asioissa kansainvälisiä kilpailijoitaan perehtyneempiä. Kotimaisten hallinnointiyhtiöiden osalta lähes kaikilla on vahvistettuina vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

YRITYSVASTUUN JA DIVERSITEETIN TILANNE KOHDEYRITYKSISSÄ

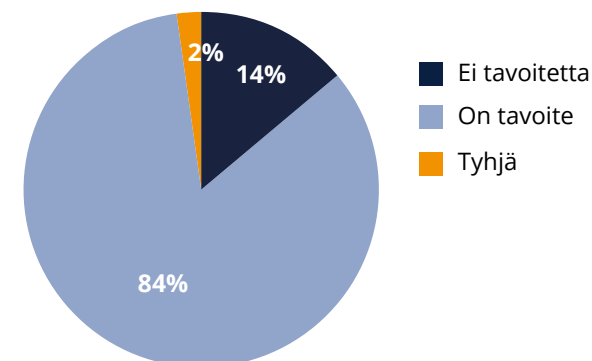
Vuonna 2019 Tesin kohdeyrityksistä (suoraan ja rahastojen kautta) valtaosalla on yritysvastuun kehittämistavoitteita. Harva laatii kuitenkaan erillistä yritysvastuuraporttia. Yritysvastuun kehittämisessä korostuvat henkilöstö- ja asiakasnäkökulmat, usein ympäristötavoitteet jäävät vähemmälle huomiolle. Vain harva yrityksistä toteuttaa toistaiseksi CO2-päästölaskentaa. Kohdeyritysten hallitukset ovat yhä hyvin miesvaltaisia (61 % yrityksissä vain miehistä koostuva hallitus), johtoryhmissä on vähän enemmän myös naisjäseniä (38 % yrityksissä vain miehistä koostuva hallitus).

Lue lisää vastuullisen sijoittamisen periaatteista ja monimuotoisuudesta suomalaisessa pääomasijoitusmarkkinassa Tesin [yritysvastuuraportista](#) ja [monimuotoisuuskartoituksesta](#).

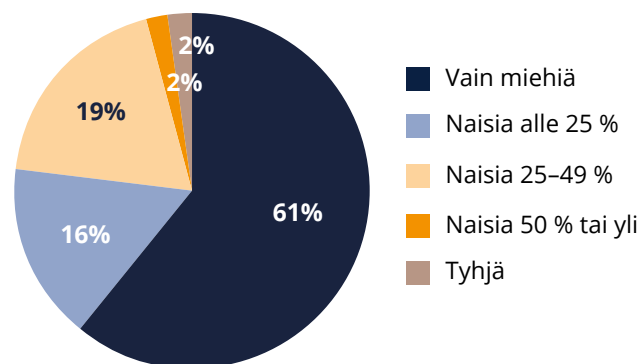
Yritysvastuupolitiikka ja raportointi, osuus vastaajista



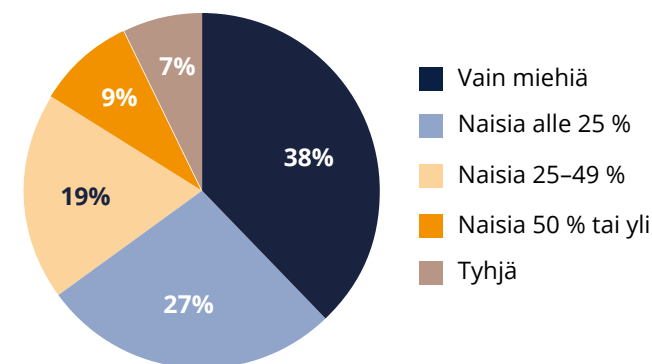
Yritysvastuun kehittämistavoite, osuus vastaajista



Naisten osuus hallituksen jäsenistä, osuus vastaajista



Naisten osuus johtoryhmän jäsenistä, osuus vastaajista



n=200

5.6 Tiedon ja osaamisen jakaminen yhteistyössä sidosryhmien kanssa

Jaamme tietoa ja osaamista yritysten kasvun vauhdittamiseksi ja suomalaisen pääomamarkkinan kehittämiseksi yritysten, rahastojen ja päätöksentekijöiden käyttöön.

TESIN strategian uusi pelikentän osa-alue on Suomen pääomasijoitusmarkkinaa kehittävän näkemyksellisen tiedon tuottaminen ja jakaminen. Lisäämme ymmärrystämme markkinakapeikoista, jotta voimme kohdistaa sijoituksiamme alueille, joilla potentiaalinen vaikuttavuus on parhaimmillaan. Keräämme ja jalostamme omaa ja julkista dataa. Yhdistämme siihen kartuttamamme kokemuksen yhteistyössä sidosryhmiemme kanssa ja jaamme tietoa ja kokemuksia eteenpäin yhdessä heidän kanssaan.

Tesi järjesti vuoden 2019 aikana tapahtumia, jotka tarjosivat sijoittajille ja kasvuyrityksille mahdollisuuksia verkottumiseen ja oppimiseen. Yhdessä ulkoministeriön kanssa veimme suomalaisia pääomasijoittajia Israeliin tutustumaan paikalliseen startup-ekosysteemiin. Atomicon uusimpaan rahastoon sijoittamisen kautta järjestimme yhteis-

työssä Atomicon ja kotimaisen Lifeline Venturesin kanssa verkottumistapahtuman lokakuussa 2019, jonka tavoitteena oli jakaa yritysten rakentamista ja kansainvälistä koskevia oppeja suomalaisille kasvuyhtiöille. Yhteistyössä Kevan kanssa taas toimimme yhdysvaltalaisia pääomasijoittajia Slushiin.

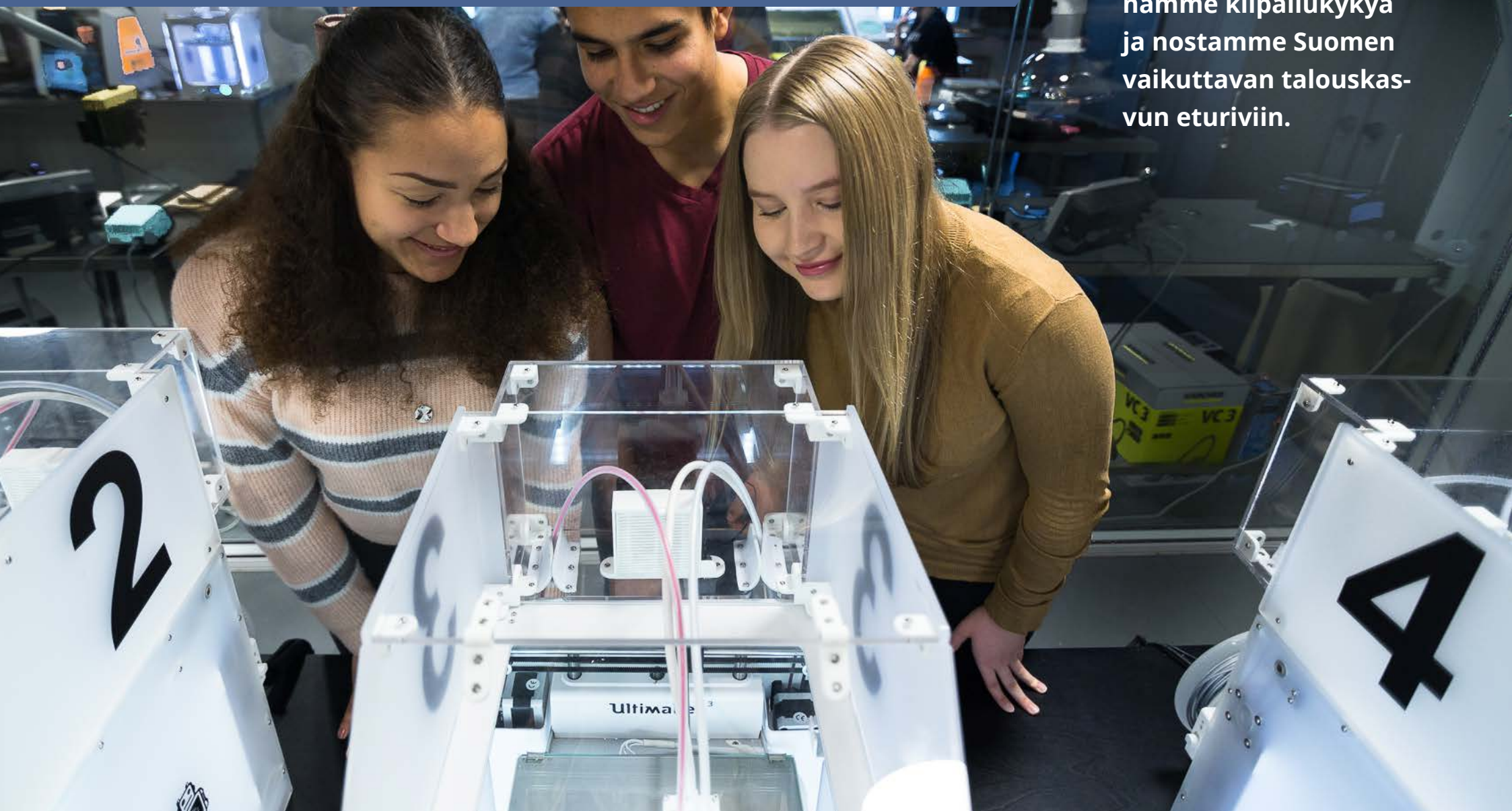
Tesi tekee aktiivista yhteistyötä Business Finland Venture Capital Oy:n kanssa tavoitteena uusien ja entistä suurempien rahastojen synnyttäminen kotimaiseen pääomasijoitusmarkkinaan. Tesin edustajat osallistuvat säännöllisesti Business Finlandin NIY-rahoitusprosessiin sijoittajapaneelin jäsenenä. Suorien sijoitusten yhteydessä tehdään aktiivista yhteistyötä Finnveran kanssa hankekohtaisesti kokonaisrahoituksen varmistamiseksi. Sitran kanssa teimme yhteistyötä vaikuttavuussijoittamisen ja kiertotalouden edistämiseksi Suomessa.

Euroopan tasolla Tesi tekee läheistä yhteistyötä Euroopan investointirahaston (EIR) kanssa osallistumalla aktiivisesti EIR:n Consultative Forumin työskentelyyn. Lisäksi Tesi on jäsenenä eurooppalaisten julkisten rahastosijoittajien kanssa perustamassaan EVFIN-yhteisössä ja osallistuu EU-rahoitukseen liittyvään dialogiin ja vaikuttamiseen sen kautta. Yhteisön tavoitteena on kasvattaa riskirahoituksen tarjontaa sekä tiivistää ja syventää jäsenten välistä yhteistyötä sekä yhteistyötä EIR:n kanssa.

” Rooli verkottumisen fasilitoijana on meille luonteva, koska tunnemme markkinatoimijoita laajasti. Verkottumisen avulla pyrimme lisäämään rahan ja osaamisen saatavuutta markkinassa, joka on yksi strategisista tavoitteistamme. MATIAS KAILA

6 Suomalaisyritykset globaalien haasteiden ratkaisijoina

Tuomme esiin yritysten yhteiskunnallisen voiman. Uudistuvia yhtiötä rahoittamalla parannamme kilpailukykyä ja nostamme Suomen vaikuttavan talouskasvun eturiviin.





6 Haluamme nostaa Suomen uudistuvan talouskasvun eturiviin

VUONNA 2019 valmistunut strategiamme nostaa yhteiskunnallisen vaikuttavuuden aikaansaamisen toimintamme ajuriksi. Pyrimme ymmärtämään monipuolisemmin toimintamme vaikuttavuutta ja löytämään uusia keinoja sen ohjaamiseen. Kasvuyritysten luomat innovaatiot ovat keskeisessä roolissa globaalien haasteiden ratkaisuun liittyvissä teknologisissa ja yhteiskunnallisissa murroksissa. Keskeisinä keinoina vaikuttavuuden edistämiseksi ovatkin toiminnan vaikutuksiin liittyvän uuden tiedon tuottaminen sekä pääoman kanavoiminta yrityksille, jotka pyrkivät osaamisellaan ja ratkaisullaan mahdollisimman positiiviseen yhteiskunnalliseen nettovaikutukseen. Kohdistamme vaikuttavuustavoitteitamme hiilineutraaliuden saavuttamiseen ja ilmastomuutoksen torjuntaan sekä YK:n Agenda 2030 kestävä kehityksen tavoitteisiin. Edistämme yhteiskunnallisesti ja ympäristöllisesti kestävää taloudellista kasvua.

Olemme valinneet viisi vaikuttavuusteemaa, joiden puitteissa tuemme ja rohkaisemme yrityksiä ratkaisemaan haasteita:

- ◆ Kestävä tuotanto ja resurssitehokkuus
- ◆ Kestävä kulutus ja kaupungit
- ◆ Uusiutuva energia ja energiatehokkuus
- ◆ Terveys ja hyvinvointi
- ◆ Oppiminen ja yhdenvertaisuus

” Haluamme toimia vastuullisen ja vaikuttavuussijoittamisen edelläkävijänä. Kehitämme yhdessä markkinatoimijoiden kanssa uusia toimintamalleja pääomasijoittamisen vaikuttavuuden monipuolisempaan arviointiin, mittaamiseen ja kehityksen seurantaan. HELI KERMINEN

6.1 Kestävä tuotanto ja resurssitehokkuus

ROHKAISEMME YRITYKSIÄ RATKAISEMAAN HAASTEITA

- ◆ resurssitehokkaassa ruoan ja hyödykkeiden tuotannossa
- ◆ toiminnan hiilineutraaliuden saavuttamisessa
- ◆ kiertotalouden ja teollisten ekosysteemien luomisessa
- ◆ tuotannon päästöjen vähentämisessä
- ◆ tuotteiden korvaamisessa palveluilla
- ◆ luonnon ekosysteemien suojelussa ja ennallistamisessa



CASE: ENDEV

ENDEV polttaa kehittämässään prosessissa jäteliettä – vettä, niin nurinkuriselta kuin se kuulostaakin. Polttaminen tuhoaa lietteen haitalliset aineet muovista kemikaaleihin ja lääkejämiin ja ottaa lietteen ravinteet, kuten tehomaataloudelle tärkeän fosforin, talteen tuhkaan. Samalla syntyy energiaa. Kilpaileviin lietteenpolttomenetelmiin verrattuna Endevin laitos on pieni, helposti sijoitettava ja suhteellisen edullinen. Se ei myöskään tarvitse tukipolttoainetta, kuten muualla Euroopassa käytössä olevat laitokset. Vuonna 2019 Endev keräsi 4,3 miljoonaa euroa teknologiansa kasvattamiseen teolliseen mittakaavaan. Sijoittajina ovat Tesi, Sinituote Oy, Tejusa Oy, Loipposet Oy, Henri Juva, Aivi Invest Oy sekä joukko piensijoittajia.

[LUE LISÄÄ ▶](#)

6.2 Kestävä kulutus ja kaupungit

ROHKAISEMME YRITYKSIÄ RATKAISEMAAN HAASTEITA

- ◆ kulutustrendien muuttamisessa
- ◆ kulutustuotteiden elinkaaren pidentämisessä
- ◆ rakentamisen ja asumisen kestävien ratkaisujen luomisessa
- ◆ uusien liikenneratkaisujen luomisessa
- ◆ hiilineutraaliuden saavuttamisessa
- ◆ asumisen jätteen minimoimisessa ja kierrätyksessä
- ◆ viihtyisyyden ja yhteisöllisyyden tavoittelussa



CASE: SWAPPIE

SWAPPIE on suomalainen, johtava kunnostettujen älypuhelinien kauppapaikka verkossa. Swappie kunnostaa puhelimia jälleenmyytäväksi ja siten vähentää jätemäärää ja tarjoaa kuluttajille turvallisen ja edullisen tavan kytkeytyä maailmaan. Puhelimet huolletaan yrityksen omassa tehtaassa Helsingissä ja myydään kuluttajille suoraan verkkokaupasta. Vuodesta 2018 vuoteen 2019 Swappien liikevaihto nelinkertaistui yli 31 miljoonaan euroon, mikä kertoo erittäin suuresta kysynnästä laadukkaille second hand -puhelimille. Yhtiö toimii tällä hetkellä Suomessa, Ruotsissa, Tanskassa ja Italiassa. Kesän 2020 43,5 milj. euron Series B -rahoituskierröksellä nostetut varat yhtiö käyttää laajentamiseen Eurooppaan, aloittaen toimintansa Saksassa, Irlannissa, Portugalissa ja Alankomaissa. Yhtiöön ovat sijoittaneet Lifeline Ventures, Reaktor Ventures, Inventure ja Tesi.

[LUE LISÄÄ ▶](#)

6.3 Uusiutuva energia ja energiatehokkuus

ROHKAISEMME YRITYKSIÄ RATKAISEMAAN HAASTEITA

- ◆ uusiutuvan energian tuotannon lisäämisessä
- ◆ hajautuneen energiantuotannon kehittämisessä
- ◆ energian jakeluverkkojen uudistamisessa
- ◆ energiatehokkuuden parantamisessa
- ◆ liikenteen uusien energiaratkaisujen luomisessa
- ◆ hiilineutraaliuden tavoittelussa



CASE: BMH TECHNOLOGY

SUOMALAINEN BMH Technology Oy toimittaa vaativia jätteenkäsittelyratkaisuja jätehuollon, energiantuotannon ja prosessiteollisuuden tarpeisiin sekä kiinteän biomassapolttoaineen käsittelyjärjestelmiä voimalaitoksille. BMH on vahvimmillaan suuren kokoluokan teollisissa järjestelmissä, joiden markkinat ovat suurkaupungeissa. Yritys onkin toimittanut jo kuusi ensimmäistä jätteenkäsittelyratkaisua Kiinaan. Pääkonttoriaan Raumalla pitävä BMH Technology Oy on toimittanut tähän mennessä yleisesti yli 70 Tyrannosaurus-järjestelmää ja yli 150 biomassan käsittelyjärjestelmää maailman eri kolkille. Suomalainen Hollming Oy osti BMH:n vuonna 2007. Vähemmistöomistajina yrityksessä on Ilmarinen ja Tesi.

[LUE LISÄÄ ▶](#)



6.4 Terveys ja hyvinvointi

ROHKAISEMME YRITYKSIÄ RATKAISEMAAN HAASTEITA

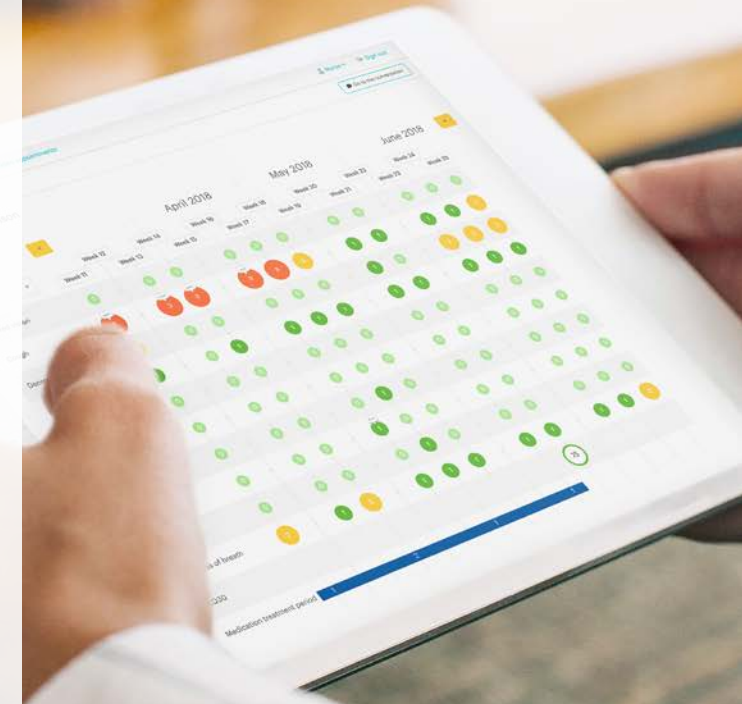
- ◆ terveyspalveluiden saatavuuden ja resurssitehokkuuden parantamisessa
- ◆ elintamosairauksien ja mielenterveyden hoitoratkaisuissa
- ◆ terveellisen ravinnon ja puhtaan juomaveden saatavuudessa
- ◆ personoidun terveydenhoidon ja geeniteknologian mahdollisuuksiin tarttumisessa
- ◆ ikääntyvien terveydenhuollossa



CASE: KAIKU HEALTH

UONNA 2012 perustettu terveydenhuollon ohjelmistoyritys Kaiku Health mahdollistaa runsaasti manuaalista työtä vaativan potilas-seurannan automaation niin erityissairaan-hoidon klinikoille kuin ennaltaehkäisevään terveydenhuoltoon. Kaiku Health -palvelun avulla klinikat keräävät potilailta täsmällistä tietoa hoitojen tehokkuudesta ja tarjoavat potilaille mahdollisuuden sujuvaan yhteydenpitoon kaikilla päätelaitteilla. Järjestelmällinen seuranta mahdollistaa varhaisen puuttumisen potilaan raportointiin oireisiin sekä yksilöllisen tuen hoitokäyntien välillä. Ohjelmisto on käytössä jo yli 40 syöpäklinikalla Suomessa, Saksassa, Sveitsissä, Italiassa ja Ruotsissa. Kaiku Health Oy siirtyi toukokuussa 2020 maailman johtavan sädehoitoteknologiayritys Elektan omistukseen Tesin täten irtaantuessa omistajuudesta.

[LUE LISÄÄ](#) ▶



6.5 Oppiminen ja yhdenvertaisuus

ROHKAISEMME YRITYKSIÄ RATKAISEMAAN HAASTEITA

- ◆ koulutuksen saatavuudessa ja sen digitalisointimahdollisuuksiin tarttumisessa
- ◆ varhaiskasvatuksen palveluissa
- ◆ elinikäinen oppimisessa
- ◆ syrjäytymisen ehkäisemisessä



CASE: SPARKMIND-RAHASTO JA KOHDEYHTIÖT

SPARKMIND sijoittaa koulutusalan kasvuyhtiöihin aina varhaiskasvatuksesta elinikäiseen oppimiseen sekä yritysten oppimiskäytäntöihin saakka. Sijoitukset ulottuvat kohdeyhtiöiden siemenrahoitusvaiheesta B-kierrokseen. Rahaston ensimmäinen sijoitus tehtiin suomalaiseseen Fuzuun, jonka skaalautuva oppimismallista keskittyy kehittyvien markkinoiden elinikäisen oppimisen ja työllistymisen ongelmien ratkaisuun. Muita mainittavia kohdeyhtiöitä on KideScience (kuvassa), SchoolDay ja Playvation. Tesi ja KRR III ovat sijoittajina Sparkmind.vc:n rahastossa.

[LUE LISÄÄ ▶](#)



