

Tiivistelmä: Suomen Teollisuussijoitus Oy:n uusi sijoitusstrategia ja toiminnan taloudelliset puitteet vuosille 2025–2029:

## **Tesistä entistä vahvempi kasvun, uudistumisen ja investointien moottori**

Tesin sijoitustoiminnan peruseriaatteet ovat:

- Markkinaehtoinen rahoitustoiminta
- Tesi ei kilpaile yksityisten toimijoiden kanssa
- Tesi sijoittaa yhdessä yksityisten sijoittajien kanssa
- Sijoitukset tehdään markkinatarve edellä
- Vastasyklisyys
- Taloudellinen tuotto ja vaikuttavuus
- Kotimaisen omistajuuden vahvistaminen

Suomen talouskasvun lisäämiseksi Tesin (Suomen Teollisuussijoitus) sijoitusstrategiaa uudistetaan ja toiminnan taloudellisia puitteita vahvistetaan. Tesin teollisuuspoliittista roolia vahvistetaan suuntaamalla aiempaa enemmän suoria sijoituksia strategisesti tärkeillä toimialoilla toimiville yrityksille, joiden rahoituksessa on markkinakapeikko. Lähtökohtana on, että puolet sijoituksista on suorasijoituksia ja puolet rahastosijoituksia, mutta jako ei ole sitova ja voi markkinatilanteen mukaan poiketa suuntaan tai toiseen.

Uusina kohdealueina korostuvat teollisen mittakaavan investointien sekä scale-up-vaiheen yritysten rahoitus niiltä osin kuin yksityistä rahoitusta ei ole riittävästi saatavilla. Uusi sijoitusstrategia huomioi myös toimintaympäristön muutokset, kuten pääomasijoitusmarkkinoiden kehityksen ja geopoliittisen kehityksen.

Tesin tavoitteena on oman sijoitustoimintansa (noin 1,8 mrd. euroa) avulla kanavoida markkinaan yhdessä yksityisten sijoittajien kanssa lähes 14 miljardia kasvupääomaa suomalaisten yritysten investointeihin ja kasvuun lähivuosina. Tesin suurempien sijoitusten myötä haetaan nykyistä suurempaa vaikuttavuutta. Tesi pyrkii yhteistyössä työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan toimijoiden ja yksityisten toimijoiden kanssa aktiivisesti vahvistamaan kasvualojen ja -ekosysteemien kehitystä teemoissa, joissa Suomella arvioidaan olevan yhtäältä teknologinen vahvuus ja toisaalta kasvava markkinakysyntä.

Tesi tekee jatkossa enemmän ja suurempia suoria sijoituksia lupaavimpiin, skaalautuvasti kasvaviin, kotimaisiin teknologiayrityksiin sekä teollisen mittakaavan hankkeisiin. Tesi myös pyrkii luomaan Suomeen uusia korkealaatuisia kansainvälisen kokoluokan rahastoja, jotka pystyvät osallistumaan yritysten isompiin rahoituskierroksiin. Tavoitteena on kasvurahoituksen saatavuuden paraneminen kansainvälisessä kasvuvaiheessa, mikä on tunnistettu pullonkaulaksi Suomessa. Lopullinen sijoitusallokaatio tulee muokkautumaan markkinatilanteen ja -tarpeen mukaan.

Tesi toimii jatkossakin markkinaehtoisena vähemmistösijoittajana eli sijoittaa yhdessä yksityisten sijoittajien kanssa samoilla ehdoilla. Tesi ei syrjäytä yksityisiä sijoittajia vaan luo heille mahdollisuuksia tulla mukaan kasvuyritysrahoituskenttään. Tavoitteena on myös yksityisen pääoman ja EU-rahoituksen mahdollisimman tehokas kanavointi.

### **Tesille entistä vahvempi teollisuuspoliittinen tehtävä**

Tesin uudessa sijoitusstrategiassa pääomia suunnataan hallitusohjelman mukaisesti alueille, joissa hallitusohjelman ja muut teollisuuspoliittiset linjaukset toteutuvat ja joissa ei ole riittävästi yksityistä rahoitusta hallituksen tavoitteisiin nähden.

Tesin tavoitteena on vahvistaa uusia teknologioita ja puhtaan siirtymän investointeja sekä vientiä parantamalla kasvuyritysten kasvurahoituksen edellytyksiä. Sijoituksillaan Tesi vauhdittaa innovaatioiden kaupallistamista, skaalaamista ja vientiä sekä myötävaikuttaa innovaatio- ja yritysesysteemeihin.

Tesi jatkaa pääomasijoitusmarkkinan kehittämistä ja rahastosijoitustoimintaansa. Rahastosijoituksiin sijoitetaan aiempaa viisivuotiskautta enemmän rahaa tulevilla kaudella. Sijoitusstrategiassa ei rajata kategorisesti pois mitään rahastotyyppiä. Tesin sijoitustoiminnassa korostuu markkinakapeikat sekä yhtiön toiminnalle asetettujen strategisten tavoitteiden toimeenpano. Nykyisenkaltainen rahastosijoitustoiminta myös myöhemmille kierroksille on valikoiden jatkossakin mahdollista, mutta hallinnointiimejä kannustetaan luomaan ja laajentamaan sijoittajakuntaa jo varhaisessa vaiheessa. Tesi voi myös jatkossa hyödyntää entistä laajemmin erilaisia sijoitusmuotoja.

Tesi voi poikkeustapauksissa, strategisin perustein, toimia lead-sijoittajana, jos yksityistä lead-sijoittajaa ei löydy. Tesi luopuu mahdollisesta lead-sijoittajaroolista, jos siihen löytyy yksityinen toimija.

Tesi-konsernin toiminta keskittyy jatkossakin markkinaehtoiseen toimintaan. Tesi-konserni ei ole tehnyt aikaisemmin valtiontukea sisältäviä sijoituksia. Jatkossa ne ovat mahdollisia erillisessä Teollisuustuki-nimisessä tytäryhtiössä. Teollisuustuen toiminta keskittyy lähtökohtaisesti yhtiölle Business Finland Venture Capital Oy:ltä siirtyvän valtion tukea sisältävän portfolion hoitamiseen.

*Sijoitusstrategia on laadittu Tesille hallitusohjelmassa asetettujen tavoitteiden, vuoden 2024 kevään kehysriihen linjaaman Tesin 300 miljoonan euron suorasijoitusohjelman sekä toimintaympäristön muutokset huomioiden.*

*Tesin toimintaa uudistava hallituksen esitys on vahvistettu 17.1.2025 ja se saatetaan voimaan erillisellä asetuksella kevään 2025 aikana. Valtion 300 miljoonan lisäpääomitukseseen vuosien 2025–2027 aikana ja yhtiöjärjestelyihin liittyen tarvitaan Euroopan Komission päätös ennen lain ja yritysjärjestelyjen voimaantuloa.*